

9.1 监理机构

9.1.1 监理机构的组织架构

总监理工程师

总监理工程师代表（必要时配备）

监理工程师

监理员

总监理工程师

16项具体职责

行使总监理工程师的部分职责和权力

总监理工程师代表

不得行使的职责有4项

监理工程师

10项具体职责

监理员

6项具体职责

9.2 监理大纲



9.3 监理规划



9.4 监理实施细则



9.5 监理大纲、监理规划、监理实施细则的异同

目的：为监理工作提供指导、确保工程质量和进度

相同点

依据：监理合同、相关法规和技术标准

结构：通常包括工程概况、目标、方法和措施

不同点

表9-1（教材238页）熟记

表 9-1 监理大纲、监理规划和监理实施细则三者的主要区别

名称	编制对象	负责人	编制时间	编制目的	编制作用	编制内容		
						为什么	做什么	如何做
监理大纲	项目整体	公司总监	监理招标阶段	供业主单位审查监理能力	增强监理项目中标的可能性	重点	一般	无
监理规划	项目整体	总监理工工程师	监理合同签订后	项目监理的工作纲领	对监理自身工作的指导、考核	一般	重点	重点
监理实施细则	某项专业监理工作	监理工程师	监理机构建立、责任明确后	专业监理实施的操作指南	规定专业监理程序、方法、标准，使监理工作规范化	无	一般	重点